Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :
formav.co/explorer

C5 : Entreprendre

Session 2026 • Code sujet : **26-BUT-GACO-EP1** • Durée : **3 heures** • Coefficient : **Aucun coefficient national propre à une épreuve C5 unique**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. **Diagnostic de l'écosystème et proposition de valeur** (3 questions) — **Page 3**

2. **Étude opérationnelle et choix d'implantation** (3 questions) — **Page 6**

3. **Plan d'affaires, financement et scénarios** (4 questions) — **Page 9**

4. **Responsabilité, prévention des risques et plan d'action** (3 questions) — **Page 13**

5. **Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ)** (Synthèse & Q&A Examen) — **Page 15**

Sujet officiel (PDF) : https://butgaco.fr/assets/annales/but-gaco/C5 - Entreprendre/2026/BUT Gestion Administrative et Commerciale des Organisations - C5 - Entreprendre - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Diagnostic de l’écosystème et proposition de valeur

Lina Moreau projette de créer à Angers Grain de Rivière, un kiosque de restauration légère proposant cafés, boissons sans alcool et produits locaux. Le diagnostic s’appuie sur des données de clientèle, de flux, de concurrence et de fournisseurs, ainsi que sur la comparaison d’un kiosque fixe et d’un triporteur.

Question 1.1. Identifiez trois parties prenantes du projet et précisez pour chacune une attente ou une contribution possible. Incluez au moins une partie prenante liée au territoire et une autre à la chaîne d’approvisionnement.

La clientèle, les fournisseurs et la collectivité sont des acteurs à associer avant de s’engager. Les salariés et étudiants proches représentent une clientèle liée au territoire. Les fournisseurs locaux peuvent différencier l’offre, mais leur capacité à livrer régulièrement doit être vérifiée. La collectivité peut préciser les règles d’implantation et les autorisations applicables. Ces échanges aident à confirmer la demande et à sécuriser l’exploitation.

Partie prenante	Attente ou contribution possible	Opportunité ou risque associé
Clientèle locale	Exprimer ses besoins et acheter l’offre	Demande à confirmer
Fournisseurs locaux	Livrer régulièrement des produits locaux	Offre différenciante, dépendance à maîtriser
Collectivité	Préciser les règles et autorisations	Implantation conforme

DR 1 complété : parties prenantes

Partie prenante	Attente ou contribution possible	Opportunité ou risque associé
Clientèle locale	Besoins, achats	Demande à confirmer
Fournisseurs locaux	Livraisons régulières	Dépendance à maîtriser
Collectivité	Règles, autorisations	Implantation conforme

✓ RÉPONSE À RETENIR

Associer la clientèle locale, les fournisseurs de proximité et la collectivité pour valider la demande, sécuriser les livraisons et vérifier l’implantation.

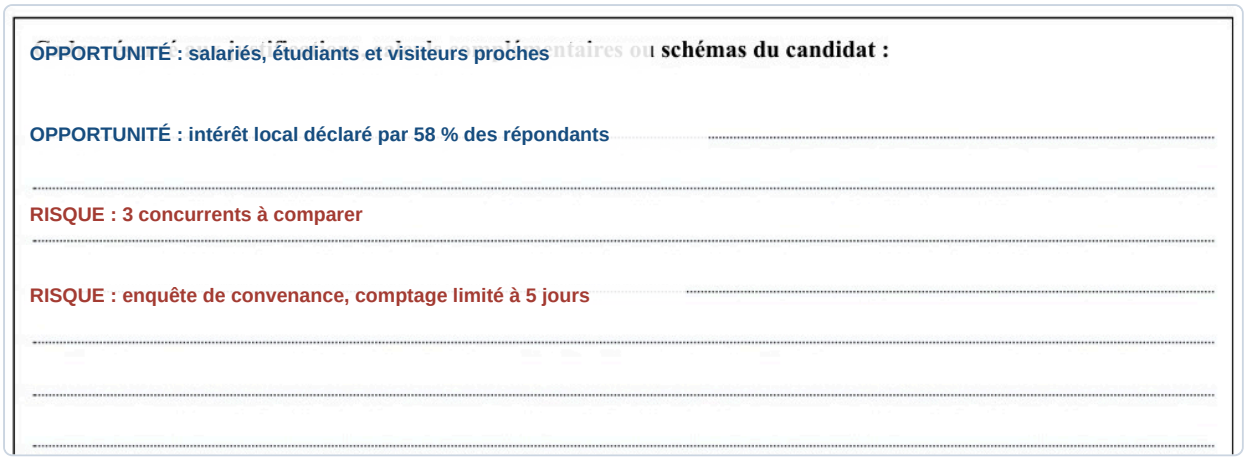
Question 1.2. Présentez deux opportunités et deux risques issus du diagnostic local. Justifiez chaque élément par une donnée du DT 1 ou par une limite méthodologique de cette donnée.

Le diagnostic révèle un potentiel commercial, mais les repères disponibles ne prouvent pas à eux seuls le niveau de ventes qui sera atteint.

- **Opportunité :** le secteur compte 4 200 salariés et 2 600 étudiants dans un rayon de 800 m, auxquels s’ajoutent les visiteurs.
- **Opportunité :** 58 % des 120 répondants déclarent un intérêt pour une offre locale.
- **Risque :** trois établissements proposent déjà une offre proche ; leurs prix, horaires et fréquentation restent à comparer.

- **Risque :** l'enquête en ligne est un échantillon de convenance ; le comptage de 1 150 piétons par jour ne couvre que cinq jours hors vacances et tous ne sont pas des clients.

DR 1 : opportunités et risques locaux



✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Potentiel : clientèle de proximité et intérêt déclaré pour une offre locale. Risques : concurrence et données de demande indicatives, non représentatives.

Question 1.3. Comparez les deux modèles d'activité décrits dans le DT 1. Recommandez celui qui répond le mieux au cahier des charges de Lina Moreau et formulez une proposition de valeur destinée à une clientèle clairement identifiée.

Le kiosque fixe offre une capacité supérieure et un local dédié à la préparation et au stockage ; le triporteur apporte de la mobilité, mais sa capacité est plus faible. Le fixe répond mieux à une clientèle régulière de salariés et d'étudiants à proximité du pôle d'activité, sous réserve de confirmer les ventes et le financement. Le triporteur peut mieux convenir aux événements et aux emplacements variables. Je recommande provisoirement le kiosque fixe : cafés et boissons servis rapidement, avec des produits locaux, pour les salariés et étudiants du quartier.

Critère	Kiosque fixe	Triporteur aménagé
Capacité estimée	95 tickets par jour	65 tickets par jour
Investissement initial	40 000 €	28 000 €
Charges fixes annuelles	88 000 €	76 000 €
Organisation	Préparation et stockage dans un local dédié	Mobile, avec contraintes de capacité et de raccordement

DR 1 : comparaison des modèles et recommandation

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

Fixe : 95 tickets/j ; triporteur : 65 tickets/j

Investissement : 40 000 € fixe ; 28 000 € triporteur

Charges fixes : 88 000 € fixe ; 76 000 € triporteur

Choix provisoire : fixe, salariés et étudiants du quartier

✓ RÉPONSE À RETENIR

Choix provisoire : kiosque fixe, pour une clientèle régulière de salariés et d'étudiants, avec une offre rapide de boissons et produits locaux.

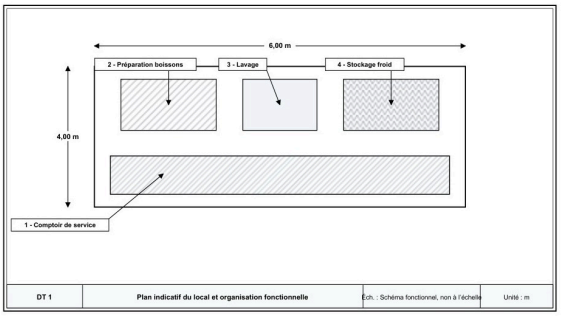
2. Étude opérationnelle et choix d’implantation

Le projet prévoit un local de 6,00 m sur 4,00 m, organisé autour du comptoir de service, de la préparation des boissons, du lavage et du stockage froid. Les données comparent aussi le kiosque fixe et le triporteur en matière d’investissement, de charges, de capacité et de contraintes d’exploitation.

Question 2.1. Calculez la surface totale du local en mètres carrés. À partir du schéma fonctionnel, indiquez deux vérifications opérationnelles à effectuer avant l’aménagement afin d’assurer une circulation adaptée entre le service, la préparation et le lavage.

La surface du local est : **6,00 × 4,00 = 24 m²**. Avant l’aménagement, vérifier que les dégagements entre le comptoir et les postes permettent à deux personnes de travailler et de circuler sans se gêner. Vérifier aussi que le parcours entre préparation, lavage et service est fluide et limite les croisements de tâches. Le plan étant fonctionnel et non à l’échelle, ces points sont à contrôler sur place avec les équipements prévus.

Vérifications de circulation à prévoir



1. Dégagements pour 2 personnes
2. Parcours fluide entre les postes

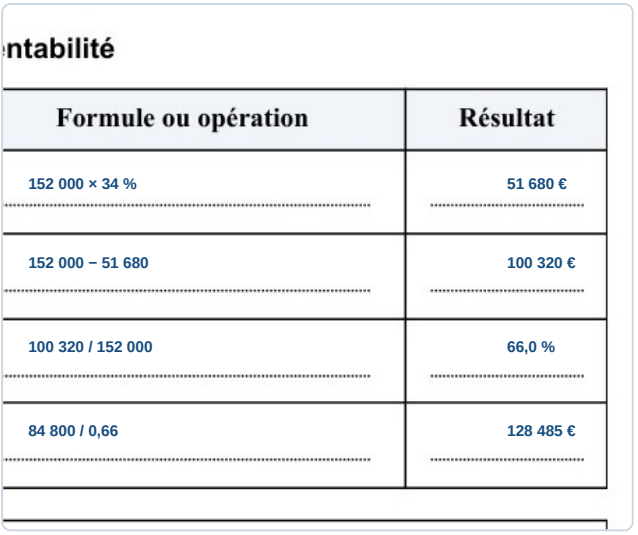
✓ RÉPONSE À RETENIR

Surface : 24 m². Vérifier les dégagements pour deux personnes et la fluidité des circulations entre service, préparation et lavage.

Question 2.2. À partir du DT 2, calculez le taux de marge sur coûts variables et le seuil de rentabilité en chiffre d’affaires du kiosque fixe. Utilisez TMCV = (CA - CV) / CA et SR = charges fixes / TMCV, en présentant les étapes du calcul.

Les coûts variables valent : 152 000 × 34 % = 51 680 €. La marge sur coûts variables est de 152 000 − 51 680 = 100 320 €. Le taux de marge sur coûts variables est donc 100 320 / 152 000 = 0,66, soit **66,0 %**. Avec les charges fixes décaissables annuelles de 84 800 €, le seuil de rentabilité en chiffre d’affaires est : 84 800 / 0,66 = 128 485 €, arrondi à l’euro. Il s’agit du chiffre d’affaires minimum pour couvrir ces charges selon les hypothèses du DT 2.

Calcul du seuil de rentabilité complété



ntabilité

Formule ou opération	Résultat
152 000 × 34 %	51 680 €
152 000 – 51 680	100 320 €
100 320 / 152 000	66,0 %
84 800 / 0,66	128 485 €

✓ RÉPONSE À RETENIR

TMCV : 66,0 %. Seuil de rentabilité : 128 485 € de chiffre d'affaires.

Question 2.3. Comparez le kiosque fixe et le triporteur selon leur capacité, leurs charges, leur investissement et leur cohérence avec la clientèle ciblée. Formulez une recommandation provisoire et indiquez deux autorisations ou vérifications réglementaires à réaliser selon le mode d'implantation retenu. Prenez notamment en compte l'hygiène alimentaire, la traçabilité et les règles d'accessibilité applicables au local recevant du public.

Critère	Kiosque fixe	Triporteur aménagé
Capacité estimée	95 tickets par jour	65 tickets par jour
Charges fixes annuelles	88 000 €	76 000 €
Investissement initial	40 000 €	28 000 €
Exploitation	Local avec raccordements et stockage	Mobile, avec réservoirs et stockage embarqué

Le kiosque fixe offre une capacité supérieure et un emplacement stable près des salariés et étudiants visés, mais son coût est plus élevé. Le triporteur coûte moins cher et permet de se déplacer, mais sa capacité est moindre et ses déplacements nécessitent des autorisations. Recommandation provisoire : privilégier le kiosque fixe, sous réserve de confirmer la demande et le financement. Avant l'ouverture, vérifier les procédures d'hygiène fondées sur HACCP, la traçabilité et la maîtrise des températures, ainsi que l'accessibilité et la sécurité ERP du local. Pour le triporteur, vérifier l'autorisation d'occupation auprès de la collectivité.

Comparaison et vérifications à retenir

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

Fixe : capacité supérieure, proche du pôle d'activité

Triporteur : coût moindre, mobilité soumise à autorisation

Choix provisoire : fixe, après validation demande et financement

Vérifier hygiène, traçabilité et conformité ERP

✓ RÉPONSE À RETENIR

Privilégier provisoirement le kiosque fixe, sous réserve de valider la demande et le financement, puis de vérifier les obligations sanitaires et ERP.

3. Plan d’affaires, financement et scénarios

Les données du kiosque fixe comprennent un chiffre d’affaires prévisionnel de 152 000 €, les coûts variables, les charges fixes, les amortissements et les ressources de financement envisagées. Des hypothèses de fréquentation et de panier moyen permettent d’étudier les scénarios prudent, central et favorable, ainsi que la capacité d’autofinancement.

Question 3.1. Établissez le plan de financement initial en distinguant les besoins et les ressources. Calculez le total de chaque colonne et l’écart de financement. Si l’aide sollicitée de 5 000 € est refusée, indiquez le besoin de financement restant à sécuriser.

Besoins	Montant	Ressources	Montant
Investissements et frais de démarrage	40 000 €	Apport personnel	16 000 €
Besoin en fonds de roulement initial	6 000 €	Prêt bancaire	25 000 €
Total des besoins	46 000 €	Aide locale sollicitée	5 000 €
Écart besoins moins ressources	0 €	Total des ressources	46 000 €

Les besoins totalisent l’investissement et le BFR. Les ressources prévues comprennent l’apport, le prêt et l’aide demandée, mais cette dernière n’est pas acquise. Si elle est refusée, les ressources disponibles sont inférieures aux besoins : Lina devra sécuriser un financement complémentaire de 5 000 € avant de lancer le projet.

Plan de financement initial complété



NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 3.1 à 3.4 et 4.2 — À RENDRE AVEC LA COPIE

Compléter les tableaux, faire apparaître les unités et les calculs intermédiaires utiles. Pour le plan d'action, inscrire des échéances relatives à la date prévue d'ouverture.

Plan de financement initial

Besoins	Montant	Ressources	Montant
Investissements et frais de démarrage	40 000 €		16 000 €
Besoin en fonds de roulement initial	6 000 €		25 000 €
Total des besoins	46 000 €		5 000 €
Écart besoins moins ressources	0 €	Total de	46 000 €

Prévisions et indicateurs de viabilité

Indicateur	Calcul	Résultat
Résultat prévisionnel simplifié		
Seuil de rentabilité		
Chiffre d'affaires du scénario prudent		
Chiffre d'affaires du scénario favorable		
CAF simplifiée		
Délai de récupération de l'investissement		

Plan d'action avant ouverture

Action prioritaire	Responsable ou interlocuteur	Échéance relative	Indicateur de réalisation

✓ RÉPONSE À RETENIR

Besoins : 46 000 €. Ressources sollicitées : 46 000 €. Écart : 0 €. Si l’aide est refusée, 5 000 € restent à financer.

Question 3.2. Calculez le résultat prévisionnel simplifié avant impôt de l'année 1 à partir du chiffre d'affaires, des coûts variables, des charges fixes décaissables et des amortissements. Calculez également le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires à l'aide des formules du DT 2, puis comparez-le au chiffre d'affaires prévisionnel.

Les coûts variables sont de **152 000 × 0,34 = 51 680 €**. La marge sur coûts variables est **152 000 − 51 680 = 100 320 €**, soit un TMCV de **100 320 / 152 000 = 66,0 %**. Avec les charges fixes décaissables, le seuil est **84 800 / 0,66 = 128 485 €** (arrondi à l'euro). Le résultat simplifié retranche aussi les amortissements : 152 000 − 51 680 − 84 800 − 3 200. Le chiffre d'affaires prévisionnel dépasse donc le seuil de rentabilité.

Résultat et seuil de rentabilité reportés


NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 3.1 à 3.4 et 4.2 — À RENDRE AVEC LA COPIE

Compléter les tableaux, faire apparaître les unités et les calculs intermédiaires utiles. Pour le plan d'action, inscrire des échéances relatives à la date prévue d'ouverture.

Plan de financement initial

Besoins	Montant	Ressources	Montant
Investissements et frais de démarrage		Apport personnel	
Besoin en fonds de roulement initial		Prêt bancaire	
Total des besoins		Aide locale sollicitée	
Écart besoins moins ressources		Total des ressources	

Prévisions et indicateurs de viabilité

Indicateur	Calcul	Résultat
Résultat prévisionnel sim…	152 000 × 0…	12 320 €
Seuil de rentabilité	84 800 ÷ 0,…	128 485 €
Chiffre d'affaires du scénario prudent		
Chiffre d'affaires du scénario favorable		
CAF simplifiée		
Délai de récupération de l'investissement		

Plan d'action avant ouverture

Action prioritaire	Responsable ou interlocuteur	Échéance relative	Indicateur de réalisation

✓ RÉPONSE À RETENIR

Résultat prévisionnel : 12 320 €. Seuil de rentabilité : 128 485 €. Le chiffre d'affaires prévu dépasse le seuil de 23 515 €.

Question 3.3. Calculez le chiffre d'affaires annuel des scénarios prudent et favorable selon la formule CA = tickets par jour × panier moyen × jours d'ouverture. Pour le scénario prudent, mesurez l'écart au seuil de rentabilité et concluez sur le niveau de risque d'exploitation.

Avec 220 jours d'ouverture, le chiffre d'affaires annuel est de **72 × 8,50 × 220 = 134 640 €** en scénario prudent et de **90 × 8,50 × 220 = 168 300 €** en scénario favorable.

Scénario prudent	Seuil de rentabilité	Écart positif
134 640 €	128 485 €	6 155 €

Le scénario prudent dépasse le seuil, mais avec une marge limitée. Une baisse des ventes ou du panier moyen pourrait rapidement la réduire : le risque d'exploitation reste donc sensible et appelle un suivi régulier de la fréquentation et du chiffre d'affaires.

Chiffres d’affaires des scénarios complétés



NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 3.1 à 3.4 et 4.2 — À RENDRE AVEC LA COPIE

Compléter les tableaux, faire apparaître les unités et les calculs intermédiaires utiles. Pour le plan d’action, inscrire des échéances relatives à la date prévue d’ouverture.

Plan de financement initial

Besoins	Montant	Ressources	Montant
Investissements et frais de démarrage		Apport personnel	
Besoin en fonds de roulement initial		Prêt bancaire	
Total des besoins		Aide locale sollicitée	
Écart besoins moins ressources		Total des ressources	

Prévisions et indicateurs de viabilité

Indicateur	Calcul	Résultat
Résultat prévisionnel simplifié		
Seuil de rentabilité		
Chiffre d’affaires du scénario prudent	72 × 8,50	134 640 €
Chiffre d’affaires du scénario favorable	90 × 8,50	168 300 €
CAF simplifiée		
Délai de récupération de l’investissement		

Plan d’action avant ouverture

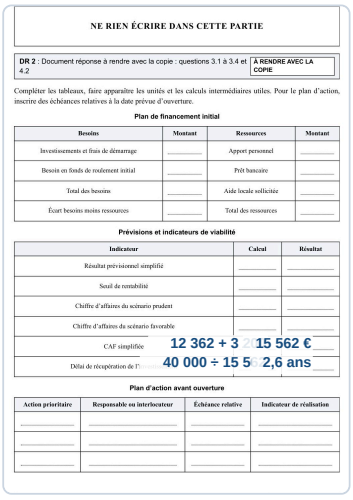
Action prioritaire	Responsable ou interlocuteur	Échéance relative	Indicateur de réalisation

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Prudent : 134 640 €, soit 6 155 € au-dessus du seuil. Favorable : 168 300 €. Le risque d’exploitation reste sensible dans le scénario prudent.

Question 3.4. À partir du scénario central, calculez la capacité d’autofinancement simplifiée selon CAF = résultat prévisionnel + amortissements, puis estimez le délai de récupération de l’investissement de 40 000 € selon délai = investissement / CAF. Citez deux limites de cet indicateur et proposez une mesure de suivi mensuel pour piloter le lancement.

Le scénario central représente **80 × 8,64 × 220 = 152 064 €** de chiffre d’affaires. Son résultat simplifié est de 152 064 − (152 064 × 0,34) − 84 800 − 3 200, soit **12 362 €** après arrondi. La CAF simplifiée atteint **12 362 + 3 200 = 15 562 €**, et le délai estimé est de **40 000 / 15 562 = 2,6 ans**. Cet indicateur suppose une CAF constante et ne tient compte ni de l’actualisation ni des variations du BFR et des remboursements. Chaque mois, comparer chiffre d’affaires et tickets aux prévisions, et suivre la trésorerie.

CAF et délai de récupération reportés



NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 3.1 à 3.4 et 4.2 — À RENDRE AVEC LA COPIE

Compléter les tableaux, faire apparaître les unités et les calculs intermédiaires utiles. Pour le plan d’action, inscrire des échéances relatives à la date prévue d’ouverture.

Plan de financement initial

Besoins	Montant	Ressources	Montant
Investissements et frais de démarrage		Apport personnel	
Besoin en fonds de roulement initial		Prêt bancaire	
Total des besoins		Aide locale sollicitée	
Écart besoins moins ressources		Total des ressources	

Prévisions et indicateurs de viabilité

Indicateur	Calcul	Résultat
Résultat prévisionnel simplifié		
Seuil de rentabilité		
Chiffre d’affaires du scénario prudent		
Chiffre d’affaires du scénario favorable		
CAF simplifiée	12 362 + 3	15 562 €
Délai de récupération de l’	40 000 ÷ 15 5	2,6 ans

Plan d’action avant ouverture

Action prioritaire	Responsable ou interlocuteur	Échéance relative	Indicateur de réalisation

✓ RÉPONSE À RETENIR

CAF simplifiée : 15 562 €. Délai de récupération estimé : 2,6 ans. Suivi mensuel : chiffre d’affaires, tickets et trésorerie comparés aux prévisions.

4. Responsabilité, prévention des risques et plan d’action

Le projet prévoit la vente de boissons et de produits prêts à consommer, avec des risques liés à l’hygiène, à l’approvisionnement, aux invendus et à l’organisation du travail. Les documents ressources proposent des leviers de prévention et des indicateurs pour préparer l’ouverture et suivre l’activité.

Question 4.1. Proposez une mesure concrète pour chacun des domaines suivants : hygiène alimentaire, environnement et organisation du travail. Expliquez en une phrase l’effet attendu de chaque mesure.

Domaine	Mesure concrète	Effet attendu
Hygiène alimentaire	Consigner les températures et les contrôles de réception dans le plan de maîtrise sanitaire.	Prévenir les contaminations et assurer la traçabilité.
Environnement	Ajuster les achats aux ventes constatées et privilégier des emballages réemployables adaptés.	Réduire les invendus et les déchets d’emballage.
Organisation du travail	Répartir les rôles aux heures de pointe et planifier les pauses.	Limiter la surcharge et maintenir un service régulier.

Ces mesures traduisent les leviers du DT 3 en pratiques quotidiennes. Lina Moreau doit intégrer ces consignes à l’organisation de l’activité et conserver les relevés utiles afin de repérer les écarts et d’ajuster les pratiques.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Contrôler l’hygiène et la traçabilité, ajuster les achats pour limiter les déchets, répartir les tâches et planifier les pauses.

Question 4.2. Établissez un plan d’action comprenant trois actions prioritaires à réaliser avant l’ouverture. Pour chacune, indiquez un responsable ou interlocuteur, une échéance relative à la date d’ouverture et un indicateur de réalisation vérifiable.

Les échéances sont indiquées par rapport à la date d’ouverture. Les indicateurs permettent de vérifier la réalisation de chaque action et de traiter les éventuels points bloquants avant le lancement.

Action prioritaire	Responsable ou interlocuteur	Échéance	Indicateur de réalisation
Formaliser le plan de maîtrise sanitaire, les contrôles de température et la traçabilité.	Lina Moreau et un interlocuteur d’accompagnement en hygiène	J-30	Procédures rédigées et relevés prêts
Vérifier l’accessibilité et la sécurité du local avec les interlocuteurs compétents.	Lina Moreau, bailleur et service compétent	J-60, avant le bail définitif	Vérifications consignées
Identifier un fournisseur de secours pour les produits frais.	Lina Moreau et les fournisseurs	J-15	Solution de remplacement confirmée

Plan d’action avant ouverture complété

Plan d’action avant ouverture

Action prioritaire	Responsable ou interlocuteur	Échéance relative	Indicateur de réalisation
PMS, relevés T°	Lina + appui hygiène	J-30	Procédures prêtes
Contrôle du local	Lina + bailleur / service	J-60, avant bail	Contrôles consignés
Fournisseur de secours	Lina + fournisseurs	J-15	Solution confirmée

✓ RÉPONSE À RETENIR

Avant l’ouverture : formaliser le plan sanitaire, vérifier la conformité du local et confirmer un fournisseur de secours.

Question 4.3. Rédigez une conclusion argumentée de 5 à 8 lignes sur la décision de poursuivre le projet. Faites apparaître une condition de viabilité financière, une condition de conformité et une action de réduction des risques. Mentionnez une partie prenante à associer à la décision.

Je recommande de poursuivre le projet sous conditions.
Le chiffre d’affaires prévisionnel de 152 000 € dépasse le seuil de rentabilité estimé à 128 485 €.
Il faut sécuriser les 5 000 € manquants si l’aide locale est refusée.
Avant l’ouverture, Lina doit confirmer les exigences d’hygiène, d’accessibilité et de sécurité applicables.
Un fournisseur de secours et le suivi quotidien des ventes limiteront les risques de rupture et de sous-activité.
La banque doit être associée à la décision de financement.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Poursuivre sous conditions : maintenir un chiffre d’affaires supérieur au seuil, sécuriser le financement, confirmer la conformité et réduire les risques avec un fournisseur de secours et un suivi des ventes.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : L'évaluation C5 Entreprendre, session 2026, code 26-BUT-GACO-EP1, dure 3 heures et ne comporte pas de coefficient national propre à une épreuve unique. À partir du projet Grain de Rivière à Angers, elle évalue le diagnostic d'écosystème, le choix d'un modèle d'activité, l'analyse financière, le financement initial, la prévention des risques et la préparation responsable du lancement.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- La surface d'un local rectangulaire se calcule par longueur × largeur, en exprimant le résultat en mètres carrés.
- Le TMCV = (CA - coûts variables) / CA ; le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires = charges fixes / TMCV.
- Le chiffre d'affaires d'un scénario annuel se calcule par tickets quotidiens × panier moyen × jours d'ouverture.
- La CAF simplifiée = résultat prévisionnel + amortissements ; le délai simplifié de récupération = investissement / CAF.

Points de vigilance & attentes du jury

- Distinguez les données établies des hypothèses et signalez les limites d'un échantillon de convenance ou d'un comptage ponctuel.
- Comparez les modèles avec les mêmes critères et justifiez la recommandation au regard de la clientèle et des contraintes d'exploitation.
- Montrez les étapes des calculs, indiquez les unités et respectez les arrondis demandés : euros à l'unité et pourcentages à un chiffre après la virgule.
- Pour chaque action, précisez un interlocuteur, une échéance relative à l'ouverture et un indicateur vérifiable.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité à partir des données du kiosque ?

Calculez d'abord les coûts variables en appliquant leur taux au chiffre d'affaires, puis la marge sur coûts variables. Divisez cette marge par le chiffre d'affaires pour obtenir le TMCV, puis divisez les charges fixes par ce taux.

Q : Pourquoi faut-il distinguer les données établies des hypothèses du diagnostic local ?

Les données de flux ou de population indiquent un potentiel, pas nécessairement des clients. Le questionnaire en ligne repose sur un échantillon de convenance et ne permet donc pas d'estimer à lui seul la demande totale.

Q : Comment traiter l'aide locale dans le plan de financement si elle n'est pas accordée ?

Présentez l'aide sollicitée parmi les ressources envisagées, puis recalculez l'écart sans elle. Le montant manquant correspond au financement à sécuriser avant le lancement, par une ressource confirmée ou un ajustement des besoins.

Q : Quelles limites faut-il rappeler pour le délai de récupération de l'investissement ?

Le calcul suppose une CAF annuelle constante et ne tient pas compte de l'actualisation, de la variation du besoin en fonds de roulement, du calendrier des remboursements ni des aléas d'activité. Il ne suffit donc pas à garantir la viabilité.

Sujet officiel associé (PDF) : https://butgaco.fr/assets/annales/but-gaco/C5 - Entreprendre/2026/BUT Gestion Administrative et Commerciale des Organisations - C5 - Entreprendre - Session 2026 - 1-Sujet.pdf
Ressources BUT Gestion Administrative et Commerciale des Organisations : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.