Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :
formav.co/explorer

BACHELOR UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE

GESTION ADMINISTRATIVE ET COMMERCIALE DES ORGANISATIONS

ÉVALUATION DE LA COMPÉTENCE C2 : PARTICIPER AU PILOTAGE INTERNE DE L'ORGANISATION

SESSION 2026

Durée : 2 heures 30

SPÉCIALITÉ / UNITÉ	COEFF
GESTION ADMINISTRATIVE ET COMMERCIALE DES ORGANISATIONS	3,0 INDICATIF

Moyens de calculs et matériel autorisés :

Pour cette évaluation, l'usage d'une calculatrice est autorisé.

Aucun document personnel n'est autorisé. Les documents techniques DT 1 à DT 3 et les documents réponses DR 1 et DR 2 sont fournis avec le sujet.

Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

Ce sujet comporte 10 pages numérotées de 1/10 à 10/10.

Les documents réponses en fin de sujet sont à rendre avec la copie.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CONSIGNES GÉNÉRALES : ATELIER DES RIVES, ENTREPRISE FICTIVE DE CONDITIONNEMENT ET DE VENTE DE PRODUITS LOCAUX, IMPLANTÉE À ANGERS (MAINE-ET-LOIRE)

Cadre de l'évaluation : « Participer au pilotage interne de l'organisation » est une compétence du référentiel national du BUT GACO. Il n'existe pas d'épreuve écrite nationale standardisée portant le code C2, ni de durée ou de coefficient national unique pour une telle épreuve. Les paramètres ci-dessus correspondent au cadrage de cette évaluation.

Vous êtes assistant ou assistante de gestion au sein de l'Atelier des Rives, une PME fictive qui conditionne et commercialise des produits alimentaires secs auprès de magasins indépendants et de clients professionnels. La direction prépare son point de pilotage du premier trimestre 2026. Elle vous confie l'analyse de la situation de l'entreprise, l'étude de ses équilibres financiers, la préparation d'un budget prévisionnel et la proposition de mesures de suivi.

Vous devez justifier vos calculs, préciser les unités et arrondir les montants à l'euro près, sauf indication contraire. Les données nécessaires figurent dans les documents techniques DT 1 à DT 3. Complétez les documents réponses DR 1 et DR 2 et joignez-les à votre copie.

PARTIE 1 : Analyse de l'organisation et de son environnement (5 points)

Environnement, enjeux et cadre de fonctionnement

À partir du contexte et des documents DT 1 et DT 2, établissez un diagnostic synthétique utile à la réunion de pilotage. Distinguez les faits fournis des interprétations que vous formulez.

Repères sur l'activité et les enjeux

Élément	Donnée	Source
Effectif	18 salariés	DT 1
Clients professionnels	72 % du chiffre d'affaires	DT 1
Fournisseur principal	Un fournisseur représente 38 % des achats d'emballages	DT 1
Retards de livraison	11 % des commandes du dernier trimestre	DT 1
Factures clients échues depuis plus de 30 jours	14 000 € au 31 décembre 2025	DT 2

Données de situation fournies par la direction

1.1 (2 points) Identifiez deux enjeux internes et deux enjeux externes susceptibles d'influencer le pilotage de l'Atelier des Rives. Pour chacun, appuyez votre réponse sur un fait chiffré ou une information des documents.

1.2 (1,5 point) Expliquez deux conséquences possibles de la concentration des achats d'emballages auprès d'un seul fournisseur. Proposez une mesure de suivi permettant à la direction d'anticiper le risque associé.

1.3 (1,5 point) À partir du DT 2, indiquez deux points de vigilance relatifs au traitement des données clients et au suivi des factures. Pour chaque point, formulez une pratique de gestion adaptée, en vous limitant aux informations fournies dans le dossier.

PARTIE 2 : Analyse financière et diagnostic (6 points)

Activité, rentabilité et équilibres financiers

Utilisez les données comptables simplifiées du DT 2. Les montants sont exprimés en euros hors taxes. Pour les calculs, vous pouvez utiliser les relations suivantes : taux d'évolution = $\frac{Valeur\ finale - Valeur\ initiale}{Valeur\ initiale} \times 100$; taux de marge sur coûts variables = $\frac{Marge\ sur\ coûts\ variables}{Chiffre\ d'affaires} \times 100$; fonds de roulement net global (FRNG) = ressources stables - emplois stables ; besoin en fonds de roulement (BFR) = actif circulant d'exploitation - passif circulant d'exploitation ; trésorerie nette = FRNG - BFR.

Données nécessaires au diagnostic financier

Indicateur ou poste	Valeur	Unité
Chiffre d'affaires 2024	450 000	€
Chiffre d'affaires 2025	480 000	€
Achats et charges variables 2025	288 000	€
Charges fixes décaissables 2025	150 000	€
Dotations aux amortissements 2025	18 000	€
Charges financières 2025	4 000	€
Ressources stables au 31/12/2025	180 000	€
Emplois stables au 31/12/2025	130 000	€
Actif circulant d'exploitation	82 000	€
Passif circulant d'exploitation	57 000	€

Synthèse simplifiée établie pour l'exercice 2025

2.1 (1 point) Calculez l'évolution du chiffre d'affaires entre 2024 et 2025, en valeur absolue et en pourcentage. Présentez les résultats avec leurs unités et arrondissez le pourcentage à un chiffre après la virgule.

2.2 (1,5 point) Calculez la marge sur coûts variables 2025, son taux par rapport au chiffre d'affaires, puis le résultat d'exploitation simplifié défini ici par : marge sur coûts variables - charges fixes décaissables - dotations aux amortissements. Présentez les calculs.

2.3 (2 points) Calculez le FRNG, le BFR et la trésorerie nette au 31 décembre 2025. Présentez les trois résultats dans le DR 1 et vérifiez la cohérence de la relation entre ces indicateurs.

2.4 (1,5 point) Rédigez un diagnostic financier bref en deux constats : l'un portant sur la rentabilité de l'activité, l'autre sur les équilibres financiers à court terme. Chaque constat doit être appuyé par au moins un résultat calculé.

PARTIE 3 : Préparation du budget et des indicateurs de pilotage (5 points)

Prévision, calculs budgétaires et proposition d'actions

La direction souhaite établir une prévision mensuelle simplifiée pour le premier trimestre 2026. Les hypothèses détaillées figurent au DT 3. Pour cette étude, les charges variables restent proportionnelles au chiffre d'affaires au taux constaté en 2025. Les charges fixes décaissables prévisionnelles sont de 39 000 € par mois.

Hypothèses mensuelles de prévision

Donnée	Valeur
Chiffre d'affaires prévisionnel	135 000 €
Taux de charges variables retenu	60 % du chiffre d'affaires
Charges fixes décaissables	39 000 €
Objectif minimal de marge après charges fixes décaissables	15 000 €
Scénario défavorable	Baisse de 8 % du chiffre d'affaires prévisionnel

Prévisions de la direction pour un mois représentatif du premier trimestre 2026

3.1 (2 points) Calculez, pour le scénario prévisionnel central, le montant des charges variables, la marge sur coûts variables et la marge après déduction des charges fixes décaissables. Indiquez si l'objectif minimal de 15 000 € est atteint.

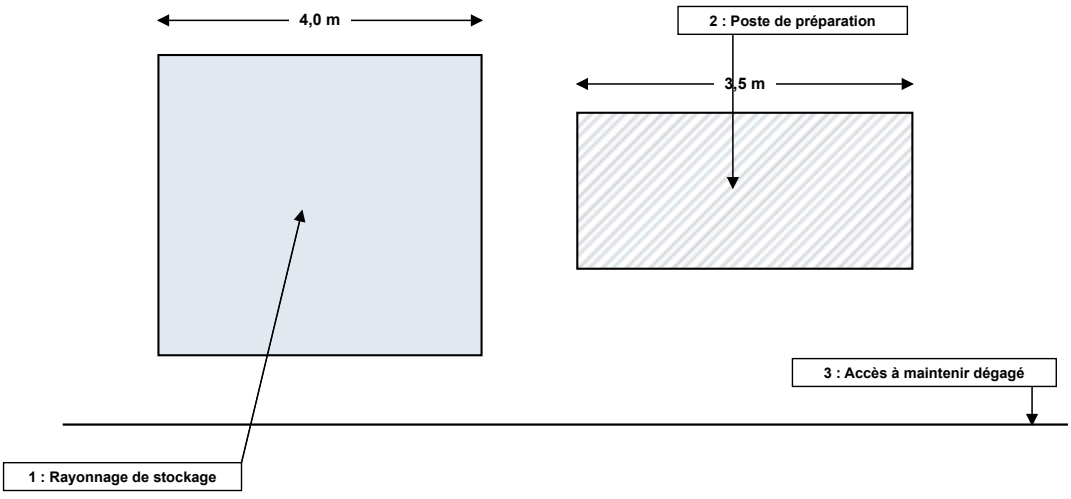
3.2 (1,5 point) Calculez le chiffre d'affaires du scénario défavorable, puis la marge après charges fixes décaissables correspondante. Indiquez l'écart en euros par rapport à l'objectif minimal de 15 000 €.

3.3 (1,5 point) Proposez deux actions de gestion adaptées au scénario défavorable. Pour chaque action, précisez un indicateur de suivi, sa fréquence de mesure et le responsable ou service qui pourrait en assurer le suivi. Consignez votre proposition dans le DR 2.

PARTIE 4 : Prévention des risques et fiabilisation du pilotage (4 points)

Risques opérationnels, sécurité et qualité de l'information

La direction veut compléter son tableau de bord par des mesures de prévention. Le DT 1 décrit l'implantation simplifiée de la zone de préparation des commandes. Les informations relatives aux risques sont également indiquées au DT 3. Aucune évaluation technique réglementaire du bâtiment n'est demandée.



DT 1	Implantation simplifiée de la zone de préparation des commandes	Éch. : Schéma fonctionnel, non à l'échelle	Unité : m

4.1 (1,5 point) À partir de l'implantation et des éléments du DT 3, identifiez deux risques professionnels plausibles dans la zone de préparation. Pour chacun, indiquez une mesure de prévention concrète adaptée à la situation décrite.

4.2 (1 point) La direction souhaite suivre le taux de commandes livrées en retard. À partir des données du DT 1, exprimez cet indicateur sous la forme d'une formule et indiquez les données qu'il faudra recueillir pour le calculer chaque mois.

4.3 (1,5 point) Expliquez comment le suivi périodique des factures clients échues et du taux de retards de livraison peut aider la direction à prendre une décision. Précisez une action possible pour chacun de ces deux indicateurs et une limite d'interprétation à garder à l'esprit.

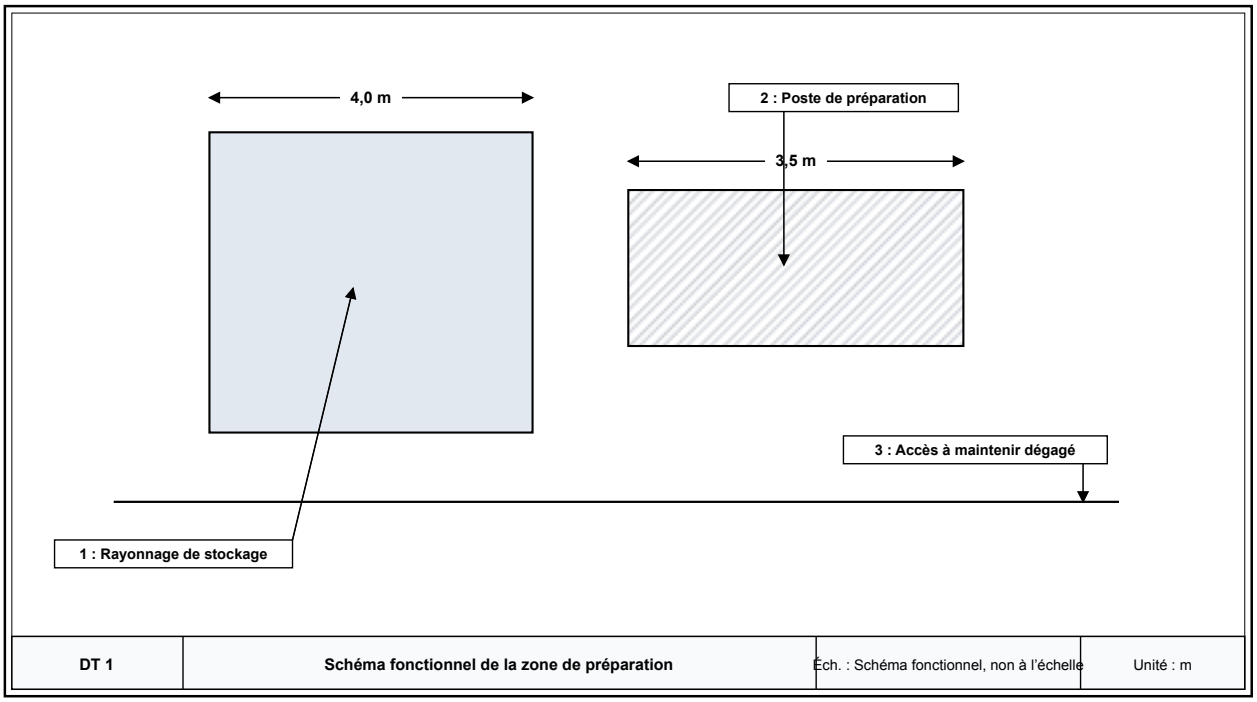
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : PRÉSENTATION DE L'ATELIER DES RIVES ET DONNÉES D'ACTIVITÉ

L'Atelier des Rives est une PME fictive de 18 salariés qui conditionne et commercialise des produits alimentaires secs. Ses clients sont principalement des magasins indépendants et des acheteurs professionnels. Les ventes aux clients professionnels représentent 72 % du chiffre d'affaires. Un fournisseur fournit 38 % des achats d'emballages. Au dernier trimestre 2025, 11 % des commandes ont été livrées après la date annoncée. Au 31 décembre 2025, 14 000 € de factures clients étaient échus depuis plus de 30 jours.

La zone de préparation comporte un rayonnage de stockage de 4,0 m de longueur et un poste de préparation de 3,5 m de longueur. L'accès représenté sur le schéma doit rester dégagé conformément aux consignes internes de circulation. Le schéma est fonctionnel et ne constitue ni un plan d'exécution ni un document de conformité réglementaire.



Indicateurs opérationnels disponibles

Indicateur	Valeur	Période
Part du chiffre d'affaires réalisée avec des professionnels	72 %	2025
Part des achats d'emballages réalisée auprès du premier fournisseur	38 %	2025
Commandes livrées après la date annoncée	11 %	Dernier trimestre 2025
Factures clients échues depuis plus de 30 jours	14 000 €	Au 31/12/2025

Données transmises par la direction

DT 2 : DONNÉES COMPTABLES SIMPLIFIÉES ET REPÈRES DE GESTION

Les données ci-dessous sont fournies pour les calculs demandés. Le résultat d'exploitation simplifié retenu dans le sujet est calculé sans autres produits ni autres charges que ceux expressément indiqués. Il ne correspond pas nécessairement au résultat comptable définitif de l'entreprise.

Les indicateurs de structure sont calculés selon les relations suivantes : FRNG = ressources stables - emplois stables ; BFR = actif circulant d'exploitation - passif circulant d'exploitation ; trésorerie nette = FRNG - BFR. Tous les montants sont exprimés en euros.

Dans le suivi des factures clients, une facture échue est une facture dont la date contractuelle de paiement est dépassée. Les informations personnelles relatives aux clients doivent être utilisées uniquement pour les besoins de gestion indiqués, accessibles aux seules personnes habilitées et conservées selon les règles applicables à l'organisation. Aucun délai légal précis de conservation n'est fourni dans le présent dossier.

Compte de résultat simplifié

Poste	2024	2025
Chiffre d'affaires	450 000	480 000
Achats et charges variables	Information non fournie	288 000
Charges fixes décaissables	Information non fournie	150 000
Dotations aux amortissements	Information non fournie	18 000
Charges financières	Information non fournie	4 000

Exercices 2024 et 2025, montants en euros

Bilan fonctionnel simplifié au 31 décembre 2025

Poste	Valeur
Ressources stables	180 000
Emplois stables	130 000
Actif circulant d'exploitation	82 000
Passif circulant d'exploitation	57 000

Montants en euros

DT 3 : HYPOTHÈSES BUDGÉTAIRES, TABLEAU DE BORD ET PRÉVENTION

La prévision mensuelle centrale du premier trimestre 2026 retient un chiffre d'affaires de 135 000 €. Le taux de charges variables est fixé à 60 % du chiffre d'affaires. Les charges fixes décaissables sont estimées à 39 000 € par mois. L'objectif de marge après déduction des charges fixes décaissables est fixé à 15 000 € par mois. Le scénario défavorable correspond à une baisse de 8 % du chiffre d'affaires central, sans modification immédiate du taux de charges variables ni des charges fixes décaissables.

La direction envisage un tableau de bord mensuel comprenant au minimum le chiffre d'affaires réalisé, la marge sur coûts variables, la marge après charges fixes décaissables, le taux de commandes livrées en

retard et le montant des factures clients échues depuis plus de 30 jours. Le taux de retards de livraison se calcule en divisant le nombre de commandes livrées après la date annoncée par le nombre total de commandes livrées sur la période, puis en multipliant par 100.

Dans la zone décrite au DT 1, les risques à examiner comprennent notamment la manutention de colis, les déplacements à proximité du stockage, l'encombrement d'un accès et les erreurs de préparation. Les mesures proposées doivent être adaptées aux faits disponibles : organisation du rangement, maintien des cheminements dégagés, consignes de manutention, vérification des commandes et remontée des anomalies. Le dossier ne fournit ni étude de poste ni évaluation réglementaire complète des risques.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : questions 2.3 et 2.4 **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Compléter le tableau avec les calculs demandés à la question 2.3. Indiquer les unités, puis rédiger les deux constats de diagnostic dans les espaces prévus à la question 2.4.

Calcul des indicateurs de structure financière au 31/12/2025

Indicateur	Formule utilisée	Calcul	Résultat
FRNG	.....	.....	... €
BFR	.....	.....	... €
Trésorerie nette	.....	.....	... €
Vérification de cohérence	.....	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Document réponse à rendre avec la copie : question 3.3 **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Compléter le tableau avec deux actions de gestion correspondant au scénario défavorable. Préciser pour chaque action un indicateur, une fréquence de mesure et un responsable ou service de suivi.

Plan d'actions et suivi des indicateurs

Action proposée	Indicateur de suivi	Fréquence de mesure	Responsable ou service
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.